

RAPORT DE EVALUARE

I. Denumirea institutului național	Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare în Construcții, Urbanism și Dezvoltare Teritorială Durabilă URBAN-INCERC
II. Perioada evaluată	2014 – 2018
III. Data vizitei	12.11.2019
IV. Componența echipei de experți evaluatori	
1. Date evaluator 1 - conducătorul echipei	
a. Numele și prenumele	Niculiță Lidia
b. Afilierea	UNIVERSITATEA TEHNICA DE CONSTRUCTII BUCURESTI
2. Date evaluator 3	
a. Numele și prenumele	Iticescu Catalina
b. Afilierea	UNIVERSITATEA „DUNĂREA DE JOS” DIN GALAȚI
3. Date evaluator 3	
a. Numele și prenumele	Timotin Victor
b. Afilierea	INSTITUTUL NAȚIONAL DE CERCETARE-DEZVOLTARE ÎN TURISM - INCDT

Nr. crt	Criterii de evaluare		Punctaj max.	Punctaj acordat	Comentarii justificative
1.	C1	Management instituțional, din care:	10	10	Ținând cont de diversitatea temelor de cercetare și a domeniilor în care URBAN-INCERC activează structura de conducere este una conformă și aceasta poate ajuta la o bună evoluție a institutului
	ICI.1	Structura de conducere	2	2	

Nr. crt	Criterii de evaluare		Punctaj max.	Punctaj acordat	Comentarii justificative
2.	IC1.2	Gradul de realizare a obiectivelor din planul strategic de dezvoltare pentru perioada anterioară de acreditare - plan de dezvoltare instituțională	2	2	Este dificil de identificat, în mod obiectiv și cuantificabil, dacă gradul de îndeplinire a obiectivelor din Planul strategic anterior au fost îndeplinite deoarece obiectivele, în marea lor majoritate sunt descriptive și nu au termene de îndeplinire. Se acordă 1 punct pentru acest criteriu
	IC1.3	Regulamente, norme, proceduri implementate la nivelul institutului național	2	2	Normele și procedurile de implementare a activităților la nivelul institutului sunt corelate cu specificul activităților acestuia.
	IC1.4	Implementarea sistemului de management al calității	2	2	INCD URBAN – INCERC are implementate: Sistemul de management al calității conform SR EN ISO 9001:2015, Sistemul de management de mediu conform SR EN ISO 14001:2015, Sistemul de management al sănătății și securității ocupaționale, conform SR ISO 45001:2018 și Sistemului de management anti-fraudă conform SR ISO 37001:2017
	IC1.5	Implementarea sistemului de management al inovării	2	2	INCD URBAN - INCERC s-a derulat auditul extern, etapa 2, în vederea certificării sistemului de management al inovării conform ISO 56002/2019 și SR 13572/2016.
	C2	Capacitate instituțională, din care:	20	20	
	IC2.1	Infrastructura de cercetare - dezvoltare-inovare - apartenența la rețele europene și paneuropene	3	3	INCD URBAN - INCERC este afiliată în mai multe organisme și rețele europene și paneuropene cum sunt: – Rețeaua Europeană a Institutelor de Cercetare în Construcții (ENBRI); – Organizația Europeană pentru Acorduri Tehnice - EOTA (European Organisation for Technical Assessment) este o organizație înființată ca urmare a prevederilor Directivei 89/106/EEC; – European Center For Buildings Rehabilitation (ECBR), ș.a.
	IC2.2	Echipamente de cercetare-dezvoltare - inovare relevante	10	10	INCD URBAN - INCERC a realizat investiții în infrastructura de CDI de la ultima evaluare și până în prezent (achiziții aparatură nouă, întreținere, reparații, verificări metrologice) în valoare de peste 500.000,00 lei/an, finanțate din proiecte de cercetare și fonduri proprii ale institutului. În cadrul celor 4 laboratoare de încercări acreditate RENAR și în celelalte laboratoare autorizate de diverse organisme, în care se efectuează peste 350 de încercări autorizate institutul este dotat cu numeroase și performante echipamente,

Nr. crt	Criterii de evaluare		Punctaj max.	Punctaj acordat	Comentarii justificative
					standuri si instalații
	IC2.3	Laboratoare de încercări acreditate /neacreditate	3	3	INCD URBAN-INCERC are 4 laboratoare Acreditate RENAR si peste 350 de încercări autorizate
	IC2.4	Instalații experimentale/ instalații - pilot/ microproducție / prototipuri	2	2	INCD URBAN-INCERC deține; <ul style="list-style-type: none"> - cea mai mare și modernă stație climatică de încercări de mediu din zona sud est-central europeană; - singura unitate de laborator acreditată pe domeniul transferului termic; - unica platformă funcțională din țară pentru încercări și calificări seismice de capacitate 13,5 tf.
	IC2.5	Instalații și obiective speciale de interes național	2	2	INCD URBAN-INCERC deține: <ul style="list-style-type: none"> - clădire cu destinația de Laborator de Acustică pentru Construcții, unică la nivel național, printre cele mai mari din Europa; - serie de echipamente pentru Rețeaua Națională de Monitorizare și Protecție Seismică a Patrimoniului Construit-IOSIN.
3.	C3	Performanță instituțională, din care:	30	28	
	IC3.1	Productivitatea tehnico-științifică - rezultate ale activității de cercetare – dezvoltare - inovare: produse noi/modernizate, tehnologii noi/modernizate, studii prospective și tehnologice, soiuri protejate prin drepturi de proprietate intelectuală	15	15	Utilizând diverse surse de finanțare, respectiv publice (proiecte din competiții MCI, UEFISCDI, programe structurale, europene, regionale, fonduri autorității locale etc.), inclusiv de la autoritățile locale, INCD URBAN-INCERC a obținut, de la ultima evaluare și până în prezent, un mare număr de rezultate tehnico - științifice, unele dintre acestea având o valoare științifică ridicată. O serie de alte rezultate tehnico-științifice au fost obținute din contracte de cercetare și încercări și/sau elaborare de acorduri tehnice finanțate din surse private din partea firmelor / agenților economici din sectorul construcțiilor <i>Rezultatele pot fi sintetizate astfel:</i> <ul style="list-style-type: none"> - 278 - Prototipuri / Modele funcționale / Modele experimentale din care 274 valorificate la operatorii economici; - 17 - Tehnologii; - 11 - Instalații pilot; - 4419 - Servicii tehnologice din care 4418 valorificate la operatorii economici;

Nr. crt	Criterii de evaluare		Punctaj max.	Punctaj acordat	Comentarii justificative
					<ul style="list-style-type: none"> - 321 - Studii prospective și tehnologice; - 11 - Normative; - 54 - Proceduri și metodologii; - 132 - Planuri tehnice; - 894 - Documentații tehnico-economice din care 820 valorificate la operatorii economici. <p>Din păcate numai o parte di aceste rezultate au putut fi valorificate altele cum sunt: tehnologiile, studiile prospective și tehnologice mu și-au găsit valorificarea lucru care, poate a contribuit, la problemele financiare ale institutului.</p>
IC3.2	Gradul de valorificare a rezultatelor activității de cercetare-dezvoltare - inovare, realizări în planul inovării și transferului tehnologic		10	8	<p>Deși au fost depuse un număr de 7 cereri de brevete de invenție din care 5 au fost acordate, valorificarea rezultatelor cercetărilor care au drepturi de proprietate intelectuală este una, practic inexistentă.</p> <p>În schimb cercetătorii INCD URBAN-INCERC au acumulat un număr de 565 de lucrări prezentate la manifestări științifice și au publicat în volumele manifestărilor științifice un număr de 374 de lucrări. Lucrările publicate și / sau prezentate la sesiuni de comunicări științifice este unul mare raportat la numărul de cercetător în schimb factorul acumulat de impact este unul scăzut.</p>
IC3.3	Vizibilitatea activității de cercetare-dezvoltare-inovare: participarea la târguri și expoziții, membru în asociații și rețele profesionale, membri în colectivele de redacții		5	5	<p>Vizibilitatea activităților de cercetare-dezvoltare-inovare ale INCD URBAN-INCERC este una foarte bună si este asigurată din:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Faptul că este un institut foarte cunoscut datorită profilului sau și a domeniului de activitate, având o mare experiență câștigată în cei peste 70 de ani de cercetare în domeniul construcțiilor; - A participat la un număr mare de târguri și expoziții; - Este membrul al multor asociații și rețele profesionale; - Coordonează o revistă de specialitate si are calitatea de membru în colective de redacție.
<p>NOTA: Pentru indicatorii criteriului C3, IC3.1 și IC3.2, punctajul se va acorda având în vedere raportarea rezultatelor cercetării - la veniturile obținute din activități de cercetare-dezvoltare-inovare, precum și la veniturile obținute din activități de cercetare-dezvoltare-inovare.</p>					
4.	C4	Resursa din care:	20	18	

Nr. crt	Criterii de evaluare		Punctaj max.	Punctaj acordat	Comentarii justificative
	IC4.1	Structura resursei umane - total personal și personal de cercetare - dezvoltare	3	3	<p>Scăderea personalului institutului cu 30%, în ultimii 5 ani poate crea dificultăți serioase pentru viitor, mai ales în ceea ce privește îndeplinirea obiectivelor și a acoperirii domeniilor de activitate.</p> <p>Din cei 131 de angajați ai institutului, în 2018, 86 sunt angrenați în activitatea de CDI (65%). Chiar dacă numărul de angajați a scăzut, ponderea celor care desfășoară activități de CDI s-a menținut la peste 60% în cei 5 ani care sunt supuși evaluării.</p>
	IC4.2	Ponderea CSI și CSII, respectiv IDTI și IDTII în total personal de cercetare-dezvoltare	10	8	Numărul total de cercetători atestați (exclusiv asistenții pentru cercetare) este de 46, iar procentul cercetătorilor gr. I și II este de 19,5%. Pot aproxima un punctaj de 8 puncte
	IC4.3	Ponderea doctorilor în total personal de cercetare-dezvoltare	3	3	Ponderea doctorilor în total personal de cercetare-dezvoltare pentru cei 5 ani evaluați este de 62,37% (considerând numărul de cercetători de 78 pe cei 5 ani (media) – doar personalul cu studii superioare).
	IC4.4	Ponderea personalului de cercetare - dezvoltare implicat în programe și stagii de pregătire	4	4	Ponderea personalului de cercetare - dezvoltare implicat în programe și stagii de pregătire pentru cei 5 ani evaluați este de 11,53% (considerând numărul de cercetători de 78 pe cei 5 ani (media) – doar personalul cu studii superioare).
5.	C5	Performanță economico-financiară, din care:	10	9	
	IC5.1	Patrimoniul, activele imobilizante, circulante totale și capitaluri proprii	3	3	<p>Valorile imobilizărilor corporale înregistrează o creștere pe ansamblul perioadei analizate. Activele imobilizate (imobilizările corporale) dețin o pondere covârșitoare, lucru considerat normal având în vedere că 157.599.710,00 lei reprezintă c/val terenurilor și clădirilor proprietate publică și privată a statului român și date în administrare institutului.</p> <p>Imobilizările corporale înregistrează un trend crescător în perioada analizată, valoarea acestora crescând cu 40,05 procente.</p> <p>În cazul activelor circulante se observă o scădere semnificativă bazată în special pe scăderea stocurilor. Scăderea stocurilor în totalul activelor circulante se datorează, în special, scăderii stocurilor producției neterminate, stoc ce a fost stabilit pe baza inventarierii stocurilor la finele anului 2018.</p> <p>Această evoluție negativă se datorează creșterii valorii creanțelor ce se datorează dificultăților manifestate de clienții institutului în a-și onora plata datoriilor.</p>

Nr. crt	Criterii de evaluare	Punctaj max.	Punctaj acordat	Comentarii justificative
				În ceea ce privește valoarea capitalului propriu, în perioada analizată se constată o creștere a acestuia prin creșterea rezervei din reevaluare. Analizând aceste tendințe, se consideră că trendul este ascendent ceea ce permite acordarea punctajului maxim.
IC5.2	Venituri din activitatea de cercetare-dezvoltare pe diferite surse de finanțare	3	3	Veniturile obținute de către institut provin din mai multe surse: a) venituri realizate prin contracte de cercetare-dezvoltare finanțate din fonduri publice, repartizat pe surse naționale și internaționale (anexele 25 și 26). S-a constatat că cele mai mari finanțări au fost obținute în anii 2015 și 2017, fluctuațiile fiind dependente de alocările bugetare atât la nivelul MCI, cât și din competițiile lansate la nivel internațional. b) venituri realizate prin contracte de cercetare-dezvoltare finanțate din fonduri private, cu precizarea surselor (anexa 27). În perioada analizată veniturile din fonduri private au oscilat în funcție de cercetările solicitate de piața privată. Trendul a fost descendent între anii 2015 – 2017 și se observă o creștere în anul 2018 (cu peste 30% în 2018 față de anul 2017).
IC5.3	Venituri realizate din activități economice	2	2	Există două tipuri de activități generatoare de venituri: a) venituri realizate din activități economice: servicii, microproducție, exploatarea drepturilor de proprietate intelectuală. Se constată că în perioada analizată veniturile din activitățile economice ale institutului au scăzut. (raport de autoevaluare, pag. 123, anexa 1.4) b) subvenții/transferuri. Institutul a beneficiat de investiții de la bugetul de stat pentru lucrări. În perioada analizată ponderea veniturilor din CDI au oscilat în funcție de bugetul alocat ministerului coordonator. Cele mai mari subvenții au fost primite în anul 2018.
IC5.4	Cheltuieli și datorii	2	1	Cheltuieli. Se înregistrează 3 tipuri de cheltuieli: – cheltuieli cu personalul. Deși salariile au crescut, se constată o scădere a cheltuielilor cu resursa umană ca urmare a reducerii personalului angajat în institut; – cheltuielile cu utilitățile. Cheltuielile cu utilitățile au oscilat în perioada analizată, în urma diminuării consumului, dar în anul 2018 se constată o creștere a valorii datorată creșterilor tarifelor; – alte cheltuieli.

Nr. crt	Criterii de evaluare		Punctaj max.	Punctaj acordat	Comentarii justificative
					<p>Cheltuielile necesare funcționării institutului au înregistrat o creștere semnificativă în anul 2015, cheltuieli ce înregistrează scăderi semnificative în perioada următoare.</p> <p>Concluzii: Analizând datele furnizate se constată o scădere a cheltuielilor totale în cei cinci ani analizați ca urmare a implementării unui management judicios.</p> <p>Datorii. În componența activelor circulante în ultimii trei ani ponderea cea mai mare o dețin creanțele, ceea ce nu denotă o situație favorabilă în activitatea institutului. Creșterea valorii creanțelor se datorează dificultăților manifestate de clienții institutului în a-și onora plata datoriilor.</p> <p>În perioada analizată au fost plătite o serie dintre datoriile acumulate în anii anteriori. Cu toate acestea, datoriile acumulate sunt mai mari decât în anul 2014, cu peste 35%, însă datoriile curente au scăzut în perioada analizată.</p> <p>Acumularea de datorii a fost cauzată de două categorii de factori majori:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Factori economici de ordin general determinați de situația economică dificilă ce a dus la lipsa programelor majore de cercetare, de faptul că multe firme industriale nu mai alocă fonduri pentru modernizări sau tehnică nouă; – Factori specifici, care au constat în: <ul style="list-style-type: none"> • Procese cu salariații ca urmare a nerespectării prevederilor Contractului Colectiv de Muncă; • Creanțe neîncasate în valoare de 3.948.607,00 lei, ce au condus la plata cu întârziere a contribuțiilor către bugetul de stat și bugetul asigurărilor sociale acumulând dobânzi și penalități; • Procese cu colaboratorii pentru care a fost plătită suma de 1.483.008,67 lei, în urma finalizării proceselor cu aceștia. <p>Concluzii. Se constată o creștere a datoriilor istorice. Datoriile curente au scăzut în perioada analizată. Datoriile totale au crescut față de anul de referință cu 36,68%.</p>
6.	C6.	Planul strategic de dezvoltare, in care:	10	10	

Nr. crt	Criterii de evaluare	Punctaj max.	Punctaj acordat	Comentarii justificative
IC6.1	Calitatea planului strategic de dezvoltare	5	5	<p><i>Planul strategic atinge toate componentele esențiale ale dezvoltării fără însă să propune obiective cuantificabile.</i></p> <p><i>Planul strategic este unul mai mult descriptiv care include toate capitolele necesare.</i></p> <p>Planul strategic conține domeniile principale de cercetare conform competențelor și experienței acumulate la nivelul institutului și a accesului la diferite finanțări, acoperind în mod special cercetarea aplicativă și asociată. Planul strategic este structurat în 9 capitole.</p> <p>CAP. I. Cadrul general de dezvoltare strategică. În cadrul acestui capitol sunt prezentate:</p> <p>1. Domeniile principale și secundare de cercetare. INCD URBAN INCERC efectuează cercetări fundamentale și aplicative de interes public național, care privesc asigurarea cerințelor esențiale impuse construcțiilor și instalațiilor aferente prin legislația în vigoare, precum și asigurarea durabilității acestora. Un subcapitol distinct se refera la direcțiile secundare de cercetare, cu activitățile asociate conform specializărilor personalului institutului.</p> <p>2. Integrarea direcțiilor de cercetare specifice institutului național în spațiul național și european de cercetare-dezvoltare și inovare. Sunt prezentate preocupările INCD URBAN INCERC pentru acoperirea activităților din cadrul proiectelor sectoriale și al proiectelor din programul nucleu.</p> <p>3. Caracteristicile mediului socio-economic, prin prezentarea modalităților de susținere a procesului de specializare inteligentă și a modalităților de atragere de fonduri prin programele structurale. Noua perspectivă financiară 2030 a UE prevede o nouă abordare în materie de programare strategică pentru politica de coeziune, conform obiectivelor Strategiei Europa 2020. conține descrierea caracteristicilor mediului economico-social, inclusiv susținerea procesului de specializare inteligentă, accesarea proiectelor cofinanțate din fonduri structurale.</p> <p>INCD URBAN INCERC desfășoară și activități în domeniul serviciilor și microproducției, inclusiv formarea profesională și perfecționarea specialiștilor din domeniile de activitate specifice institutului.</p> <p>Respectivele subcapitole reflectă baza activității institutului și preocupările</p>

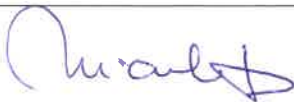


Nr. crt	Criterii de evaluare	Punctaj max.	Punctaj acordat	Comentarii justificative
				<p>acestui pentru valorificarea potențialului științific, resurselor umane și materiale ale institutului.</p> <p>Un subcapitol distinct din planul strategic se referă la integrarea activității institutului în spațiul național și european de CDI. Se pot remarca orientările, prioritățile și obiectivele institutului în vederea corelării cu obiectivele din Strategia Națională de CDI, principalele obiective din PNCDI și ale POSCDI. De asemenea, se fac referințe la integrarea în alte programe europene cum ar fi Strategia Dunării și domeniile asociate.</p> <p>În subcapitolele de mai sus se remarcă o abordare complexă și integrată, dar și repetarea unor principii și texte. Se recomandă abordarea concretă și descrierea specifică a acțiunilor subsecvente capitolelor descrise.</p> <p>Capitolul II. ANALIZA SWOT științifică și financiară</p> <p>Analiza SWOT s-a realizat în urma unei evaluări instituționale interne, prin care s-au examinat toate aspectele organizaționale. După identificarea tuturor factorilor se propun strategii de dezvoltare care utilizează punctele tari, elimină punctele slabe, exploatează oportunitățile și contracarează amenințările.</p> <p>Analiza SWOT științifică cuprinde punctele tari, slabe, oportunitățile și amenințările specifice institutului într-o formă cuprinzătoare și utilă implementării principiilor unui management eficient. Și în acest caz se recomandă creșterea gradului de realizare a analizei ținând cont mai ales de punctele slabe și amenințările descrise.</p> <p>Analiza SWOT financiară urmărește direcțiile specifice unei asemenea analize, cu referințe concrete la riscurile reprezentate atât de influențele interne, cât mai ales de cele externe economice, administrative și politice.</p> <p>CAP. III. Obiective și direcții strategice de dezvoltare</p> <p><i>Obiectivul general</i> al INCD URBAN INCERC, este de a fi recunoscut ca lider în ceea ce privește valoarea cercetărilor realizate și a vizibilității rezultatelor obținute. Planul de dezvoltare instituțională își propune să crească relevanța economică a cercetării prin dezvoltarea de noi tehnologii, produse și servicii, impulsționând parteneriate între actorii economici.</p> <p>De asemenea, au fost stabilite și o serie de obiective specifice. Se constată acoperirea majorității domeniilor de activitate ale institutului.</p> <p>În ceea ce privește direcțiile de dezvoltare se remarcă promovarea excelenței,</p>

Nr. crt	Criterii de evaluare	Punctaj max.	Punctaj acordat	Comentarii justificative
				<p>acoperirea ariilor de interes pentru IMM-uri, precum și acțiunile dedicate creșterii vizibilității institutului pe zonele de interes și de competențe.</p> <p>Cap IV. Strategia de resurse umane cuprinde obiective strategice cum ar fi eficientizarea activității, infuzia de personal nou, formarea continuă a personalului, management modern și eficient, toate acestea în contextul dezvoltării strategice.</p> <p>Cap. V. Mecanisme de stimulare a apariției de noi subiecte și teme de cercetare</p> <p>Se propun mecanisme pentru stimularea lărgirii ariei tematice pentru activitățile de CDI. Capitolul conține o serie de direcții și priorități destinate încurajării dezvoltării integrate a institutului și valorificarea potențialului uman și material al INCUB URBAN INCERC.</p> <p>Cap. VI. Infrastructura de CDI</p> <p>Face trimitere atât la structura de bază din București, cât și la filialele din țară. Se propune includerea de domenii noi cum ar fi biosecuritatea în construcții, materialele oxidice eco-inovative, construcțiile din pământ, investigare duplex climatic-seismic etc. Se remarcă tendința de utilizare superioară a resurselor institutului în arii inovative de interes la nivel național și internațional.</p> <p>Cap VII. Susținerea inovării și transferului tehnologic. În acest se fac propuneri pentru dezvoltarea colaborărilor cu mediul socio-economic prin intermediul cercetării fundamentale și aplicative, asigurarea de produse inovative și transferul acestora către mediul economico-social. Ideile conținute în capitol se referă la direcții prioritare considerate la nivel național și european care suprapun instrumentele consacrate peste metodologiile adaptate pe termen mediu și lung.</p> <p>Cap VIII. Definirea identității științifice și tehnologice la nivel național și internațional. Promovare și vizibilitate</p> <p>Se referă la definirea identității științifice și tehnologice a institutului. Capitolul transpune proiecția viziunii INCUB URBAN INCERC asupra acțiunilor de promovare și creșterea vizibilității institutului la nivel național și internațional.</p> <p>CAP. IX. Plan de măsuri. Planificare operațională</p> <p>Planul de măsuri și planificarea operațională conțin măsuri și instrumente</p>

Nr. crt	Criterii de evaluare		Punctaj max.	Punctaj acordat	Comentarii justificative
					referitoare la activitatea de CDI în contextul dezvoltării potențialului uman și material.
	IC6.2	Fezabilitatea planului strategic de dezvoltare	5	5	Planul strategic propus poate fi aplicat și implementat cu succes dacă se vor stabili obiective cuantificabile la nivelul institutului. Astfel la viitoarea evaluare se va putea urmări nivelul de realizare al obiectivelor propuse.
VI	Standardul de performanță		100	95	

VII	<p>Considerații de ansamblu, observații, concluzii (analiză detaliată asupra direcțiilor de dezvoltare ale institutului național și se vor furniza informații privind modalitatea de susținere administrativă și financiară care să conducă la excelență în domeniul de activitate al institutului național.)</p>	<p>INCD URBAN INCERC acoperă prin competențele și experiența dobândite domenii de mare interes asociate construcțiilor, materialelor de construcții și unor subdomenii asociate acestora. Direcțiile de dezvoltare definite acoperă atât dezvoltarea resurselor materiale, cât și a celor umane în contextul general al activităților de CDI și transferului tehnologic. Mecanismele administrative și financiare prevăzute sunt adaptate dimensiunilor activităților și cifrei de afaceri a institutului, dar și unui sector competitiv de mare perspectivă.</p> <p>Eforturile institutului pentru a găsi surse de finanțare de la agenții economici este una care trebuie apreciată, dar acest lucru se face în detrimentul activităților de cercetare – dezvoltare, activități care ar putea fi finanțate mai bine din Programul-nucleu și din alte fonduri alocate instituțiilor și obiectivelor de interes național. Lipsa acestor fonduri afectează competitivitatea institutului. și conduce la o mai slabă preocupare a cercetătorilor pentru aceste obiective.</p> <p>În contextul scăderii cantitative a dimensiunilor activităților, inclusiv a numărului de cercetători, se propun instrumente de eficientizare și unele măsuri de monitorizare a implementării acestora.</p>
VIII	<p>Recomandări privind planul strategic de dezvoltare (alinieră activităților desfășurate la nivelul institutului național la principiile și practicile europene și internaționale)</p>	<p>În ceea ce privește planul strategic se recomandă următoarele:</p> <ul style="list-style-type: none"> - abordarea unor obiective specifice legate de perfecționarea capitalului uman și adaptarea la noile strategii de cercetare de la nivel național și internațional; - referințe la programele de CDI la nivel european, de ex Horizon Europe, după care se va construi și strategia națională de CDI; - indicarea surselor de finanțare acoperitoare pentru acțiunile specifice referitoare la resursele umane; - referințe adaptate perioadei bugetare 2021 – 2027 corespunzătoare PNCDI IV, programelor corespunzătoare fondurilor structurale, precum și participării institutului în parteneriate în cadrul programului Horizon Europe; - introducerea unor referințe concrete către sectoare ale activitate economice-sociale cunoscute

	<p>institutului, cu perspective de lărgire a parteneriatelor de inovare și transfer tehnologic;</p> <ul style="list-style-type: none"> - necesitatea introducerii unor indicatori concreți referitori la eficientizare, cifra de afaceri, monitorizarea costurilor și rezultatele activității științifice. <p>În scopul îmbunătățirii performanțelor institutului se recomandă:</p> <ul style="list-style-type: none"> - analiza în detaliu a evoluțiilor financiare, identificarea surselor de finanțare diverse, precum și definirea unor parteneriate lărgite atât cu mediul academic, cât și cu mediul economico-social în vederea valorificării la maximum a potențialului uman și material. Se recomandă, de asemenea, mai multe referințe concrete la noile perioade bugetare, respectiv 2021 – 2027, ce vor fi cuprinse atât în PNCDI IV, cât și în programul HORIZON Europe; - creșterea eforturilor pentru mărirea publicațiilor în reviste recunoscute internațional; - creșterea numărului de brevete și a valorificării acestora; - implicarea mai activă în elaborarea de propuneri de proiecte în programele de cercetare naționale și europene. - atragerea tinerilor cercetători în programe doctorale și implicarea acestora în proiecte din programele naționale și europene de cercetare – dezvoltare.
--	--

Nr. crt		Numele și prenumele	Semnătura
1.	Expert evaluator 1	Niculiță Lidia	
2.	Expert evaluator 2	Iticescu Catalina	
3.	Expert evaluator 3	Timotin Victor	
4.	Observator	Gudo Mikaelis	